

9 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน



9.1 การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องการควบคุมภายใน โดยได้ประเมินความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดความเสี่ยงที่สำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท

โดยคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ในปี 2568 บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม ซึ่งบริษัทได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบการปฏิบัติงานที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยให้มีมาตรการในการป้องกันการทำธุรกรรมที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ได้อย่างเหมาะสม อีกทั้งสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่กรรมการบริษัทหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ ด้วยการสนับสนุนให้ฝ่ายบริหารกำหนดนโยบาย ระเบียบ และคู่มือการปฏิบัติงานที่ครอบคลุมทุกกระบวนการทำงานสำคัญ จัดโครงสร้างและแบ่งแยกหน้าที่การทำงานให้เกิดการตรวจสอบและถ่วงดุล และมีระบบการตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระในการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน ซึ่งได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบกำกับดูแลและสอบทานระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพสอดคล้องตามมาตรฐานสากล และดำเนินการให้สำนักตรวจสอบภายในจัดทำแผนงานการตรวจสอบภายใน รวมทั้งตรวจสอบและสอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ

ทั้งนี้ สำนักตรวจสอบภายในได้ตรวจสอบและตรวจติดตามระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย ผลการตรวจสอบกระบวนการควบคุมภายในของผู้ตรวจสอบภายนอก รวมทั้งการตรวจสอบนโยบายและกระบวนการต่าง ๆ ที่สำคัญ โดยได้รายงานผลการปฏิบัติงาน ข้อสังเกต ความเห็น และข้อเสนอแนะที่ตรวจพบต่อคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง และสำเนารายงานต่อผู้บริหาร ซึ่งที่ผ่านมาผู้บริหารได้ให้ความสำคัญ และดำเนินการแก้ไขปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายในมาโดยตลอด โดยในปี 2568 ไม่ปรากฏข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่มีนัยสำคัญซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์หลักขององค์กรในการดำเนินธุรกิจ และการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนการฝ่าฝืนกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท อีกทั้งคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความเห็นแตกต่างไปจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท และผู้สอบบัญชีไม่มีข้อสังเกตเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่มีนัยสำคัญแต่ประการใด โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานการสอบทานในด้านต่าง ๆ ไว้ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบตามเอกสารแนบ 6

สำหรับการประเมินความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายในของบริษัท ซึ่งรวมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยงตามกรอบแนวทางปฏิบัติด้านการควบคุมภายในที่เป็นไปตามมาตรฐานสากลของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ซึ่งสรุปตามองค์ประกอบของการควบคุมภายใน ทั้ง 5 ด้าน ดังนี้

1. การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

สภาพแวดล้อมการปฏิบัติงานที่เอื้อต่อการควบคุมภายในของบริษัทถือเป็นองค์ประกอบสำคัญที่สนับสนุนให้การควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทในเครือ (“กลุ่มบริษัท”) มีประสิทธิภาพ โดยบริษัทกำหนดให้มีการควบคุมภายในองค์กร ดังนี้

- บริษัทเชื่อมั่นว่าจรรยาบรรณเป็นสิ่งสะท้อนถึงพฤติกรรมของบุคลากรในบริษัท ซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการช่วยให้การควบคุมภายในมีประสิทธิภาพ บริษัทจึงได้จัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของกลุ่มบริษัท
- บริษัทมีการจัดโครงสร้างการบริหารองค์กรให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ และจัดให้มีคณะทำงานต่าง ๆ เพื่อช่วยให้ฝ่ายบริหารดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งบริษัทได้จัดทำคู่มือปฏิบัติงานของแต่ละหน่วยงาน และกำหนดอำนาจในการดำเนินการและระดับวงเงินอนุมัติรายการประเภทต่าง ๆ ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในระเบียบว่าด้วยอำนาจดำเนินการและอนุมัติ (Delegation of Authority)

- บริษัทมีนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อแสดงถึงเจตนารมณ์ความมุ่งมั่นของบริษัทในการต่อต้านคอร์รัปชันทุกรูปแบบไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และได้กำหนดความรับผิดชอบ แนวปฏิบัติและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ให้แก่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนได้รับทราบและถือปฏิบัติในการต่อต้านและป้องกันคอร์รัปชันทุกกิจกรรมอย่างเคร่งครัด รวมถึงเพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นต่อลูกค้า คู่ค้า และพันธมิตรทางธุรกิจ ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

การบริหารความเสี่ยงถือเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ที่วางไว้ บริษัทได้จัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยง โดยกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับรับทราบและเข้าใจถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของตนเองผ่านการสื่อสารและการฝึกอบรม เพื่อให้ปฏิบัติตามแนวทางการจัดการความเสี่ยงของบริษัทได้อย่างถูกต้องและเหมาะสม ทั้งนี้ เพื่อให้การควบคุมความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ พร้อมทั้งหาแนวทางป้องกันเพื่อลดผลกระทบหรือความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัท

โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้ทำหน้าที่ในการดำเนินงานด้านความเสียหาย ทบทวนการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมและสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ตลอดจนกำหนดมาตรการที่เหมาะสมเพื่อจัดการความเสี่ยงได้อย่างทันเวลา และสอดคล้องกับกลยุทธ์หรือแผนธุรกิจของบริษัท

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบ รายละเอียดงานของพนักงานในแต่ละตำแหน่ง (Job Description) ไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้สามารถตรวจสอบและถ่วงดุลอำนาจได้ บริษัทได้กำหนดอำนาจในการดำเนินการและระดับเงินอนุมัติรายการประเภทต่าง ๆ ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในระเบียบว่าด้วยอำนาจดำเนินการและอนุมัติ (Delegation of Authority) เพื่อความเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจ การทำรายการธุรกรรมระหว่างกลุ่มบริษัท และบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งข้อตกลงต่าง ๆ ทางการค้า ให้มีมาตรการที่รัดกุมเหมาะสม เพื่อให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานกำกับดูแลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทยังสนับสนุนให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องเพื่อลดความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งความเสี่ยงจากการทุจริตและการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)

บริษัทมีการพัฒนาระบบสารสนเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ และยังให้ความสำคัญกับความถูกต้องและความน่าเชื่อถือ เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจได้ทันเวลา รวมถึงการสื่อสารข้อมูลไปยังลูกค้า คู่ค้า และผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม ตลอดจนมีการใช้นโยบายการบัญชีที่รับรองทั่วไปที่เหมาะสมกับธุรกิจ ซึ่งมีการรับรองไว้ในรายงานผู้สอบบัญชีของบริษัท

บริษัทมีระบบการควบคุมการเข้าถึงระบบสารสนเทศและข้อมูล การป้องกันการการสูญหาย การเรียกคืนข้อมูล การควบคุมการละเมิดลิขสิทธิ์ การทำซ้ำ ดัดแปลง และแก้ไขข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ หรือเทคโนโลยีสารสนเทศ การรักษาข้อมูลที่เป็นความลับทั้งของบริษัทและลูกค้า เพื่อให้บริษัทสามารถจัดการระบบสารสนเทศและข้อมูลภายในองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ และจัดให้มีการสื่อสารภายในองค์กรที่หลากหลายช่องทาง

อีกทั้งมีการจัดส่งเอกสารและข้อมูลที่เพียงพอต่อการตัดสินใจสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้น การประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมคณะกรรมการชุดย่อย และคณะทำงานอื่น ๆ โดยส่งข้อมูลให้แก่ผู้ถือหุ้น กรรมการบริษัท และผู้เข้าร่วมประชุมล่วงหน้าก่อนการประชุมภายในระยะเวลาที่กำหนด

บริษัทจัดให้มีช่องทางการสื่อสารที่หลากหลาย เพื่อให้พนักงาน หรือผู้มีส่วนได้เสียให้ข้อเสนอแนะ ร้องเรียน แจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันได้โดยตรงกับประธานกรรมการธรรมาภิบาลหรือสำนักตรวจสอบภายใน ซึ่งจะได้รับความคุ้มครองและเข้าสู่กระบวนการสืบสวนหาข้อเท็จจริงและดำเนินการแก้ไขต่อไป โดยได้กำหนดช่องทางการสื่อสารผ่าน E-mail : ia.brr@brr.co.th หรือส่งไปรษณีย์ตามที่อยู่ของบริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) อาคารพญาไทพลาซ่า เลขที่ 128/77-78 ชั้น 7 ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 หรือสายด่วน 24 ชั่วโมง 092-853-2266

5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

บริษัทมีการติดตามการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ โดยมีการจัดประชุมอย่างน้อยปีละ 6 ครั้ง เพื่อรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งแนวทางในการพัฒนาปรับปรุงให้สามารถดำเนินการตามแผนธุรกิจที่ได้กำหนดไว้ ฝ่ายบริหารได้มีการติดตามสถานการณ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างใกล้ชิด เพื่อกำหนดแนวทางแก้ไขได้ทันเวลา และสำนักตรวจสอบภายในทำหน้าที่ประเมินความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน เมื่อพบจุดบกพร่องของระบบ บริษัทได้ร่วมกันหาแนวทางเพื่อปรับปรุงและแก้ไขระบบดังกล่าวในทันที รวมถึงมีการติดตามการแก้ไขอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนั้น คณะกรรมการตรวจสอบได้ดูแลให้บริษัทมีผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในที่มีวุฒิการศึกษา ประสิทธิภาพ และการอบรมที่เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาจากการปฏิบัติหน้าที่และรายงานต่าง ๆ ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย หรือเลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใด ที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน โดยในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้คัดเลือกและแต่งตั้ง นางสาววิชุดา แก้วไทรเทียน เป็นผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน เนื่องจากเป็นผู้มีประสบการณ์ด้านการตรวจสอบภายใน ตลอดจนได้อบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ ซึ่งมีขอบเขตหน้าที่จัดทำแผนงานการตรวจสอบภายใน รวมทั้งตรวจสอบและทบทวนความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏตามเอกสารแนบ 3

9.2 รายการระหว่างกัน

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ประกอบด้วย กรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นและ/หรือ ผู้บริหารของบริษัท รวมถึงผู้เกี่ยวข้อง และบริษัทที่เกี่ยวข้องซึ่งหมายถึงบริษัทที่อาจมีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เป็นกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และ/หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทดังกล่าว ซึ่งสามารถสรุปลักษณะความสัมพันธ์ได้ดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ-นามสกุล	ลักษณะความสัมพันธ์
1.	นายอนันต์ ตั้งตรงเวชกิจ	เป็นกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และถือหุ้นบริษัทร้อยละ 3.76
2.	นางสาวจิตติมา ตั้งตรงเวชกิจ	เป็นกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และถือหุ้นบริษัทร้อยละ 3.57
3.	นายสฤณี ตั้งตรงเวชกิจ	เป็นกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และถือหุ้นบริษัทร้อยละ 3.57
4.	นายอดิศักดิ์ ตั้งตรงเวชกิจ	เป็นกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และถือหุ้นบริษัทร้อยละ 3.57
5.	นางจิรวรรณ พงษ์พิชิตกุล	เป็นกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และถือหุ้นบริษัทร้อยละ 3.57
6.	นางวันเพ็ญ ปุณณนรินทร์	เป็นกรรมการบริษัทและถือหุ้นบริษัทร้อยละ 3.57
7.	นายธนัท ตั้งตรงเวชกิจ	เป็นผู้บริหาร และเป็นบุตรของนายอนันต์ ตั้งตรงเวชกิจ
8.	นางสาวจิตติมา พงษ์พิชิตกุล	เป็นผู้บริหาร และเป็นบุตรของนางจิรวรรณ พงษ์พิชิตกุล

ลำดับที่	ชื่อ-นามสกุล	ลักษณะความสัมพันธ์
9.	นางสาวณัฐนิชา ปุณณนรินทร์	เป็นผู้บริหาร และเป็นบุตรของนางวันเพ็ญ ปุณณนรินทร์
10.	พล.ต.ท.ชาญชัย พงษ์พิชิตกุล	เป็นคู่สมรสของนางจิรวรรณ พงษ์พิชิตกุล
11.	นายปอนด์ รัตนพันธ์ศักดิ์	เป็นคู่สมรสของนางสาวจิตติมา ตั้งตรงเวชกิจ
12.	นายภาคภูมิ พงษ์พิชิตกุล	เป็นบุตรของนางจิรวรรณ พงษ์พิชิตกุล
13.	บริษัท คำผลผลิตน้ำตาล จำกัด	มีกรรมการบริษัทร่วมกับบริษัท 1 คน คือ นายอนันต์ ตั้งตรงเวชกิจ และบริษัท โรงงานน้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (“BSF”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 4.26
14.	บริษัท ทุนบุรีรัมย์ จำกัด	มีกรรมการบริษัทร่วมกับบริษัท 6 คน คือ บุคคลลำดับที่ 1-6 และบริษัท ทุนบุรีรัมย์ จำกัด ถือหุ้นบริษัทอยู่ร้อยละ 44.31
15.	บริษัท บิอาร์ โมลาส เทรดิง จำกัด	มีกรรมการบริษัทร่วมกับบริษัท 1 คน คือ นายอนันต์ ตั้งตรงเวชกิจ และมีนางสุวิวรรณ ตั้งตรงเวชกิจ ภรรยาของนายอนันต์ ตั้งตรงเวชกิจ ร่วมเป็นกรรมการบริษัทด้วย
16.	บริษัท บิอาร์บีพี อินเตอร์โลจิสติกส์ จำกัด	มีกรรมการบริษัทร่วมกับบริษัท 1 คน คือ นายอนันต์ ตั้งตรงเวชกิจ

รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่า ปี 2567 (บาท)	มูลค่า ปี 2568 (บาท)	เหตุผลและความจำเป็นของรายการ
1. บริษัท ค้ำผลผลิตน้ำตาล จำกัด (“TSTC”)	รายการกับบริษัท - รายได้เงินปันผล - ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (ค่าธรรมเนียมในการเป็นตัวแทนส่งออก ค่าธรรมเนียมในการเป็นตัวแทนซื้อขาย เครื่องมือทางการเงิน ค่าดำเนินการส่งสินค้าที่ทำเรือ ค่าเดินเอกสารส่งออก และพิธีการทางศุลกากร) - ลูกหนี้การค้า/ลูกหนี้อื่น - เจ้าหนี้อื่น	204,680 4,583,764 19,368,251 28,211	290,362 5,571,074 56,228,734 93,810	- บริษัทแต่งตั้งบริษัท ค้ำผลผลิตน้ำตาล จำกัด (“TSTC”) ซึ่งเป็นบริษัทที่คณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย (กอน.) อนุญาตให้เป็นบริษัทส่งออกน้ำตาลได้ตามพรบ.อ้อยและน้ำตาลให้เป็นตัวแทนดำเนินการจัดส่งน้ำตาลออกไปยังต่างประเทศให้แก่บริษัท - TSTC เกิดจากการรวมตัวของบริษัทโรงงานน้ำตาล 22 โรงงาน โดยแต่ละบริษัทถือหุ้นใน TSTC ตามสัดส่วนปริมาณการส่งออกของแต่ละบริษัท นอกจากนั้น กรรมการของ TSTC ประกอบด้วย ตัวแทนผู้ถือหุ้นบริษัทละ 1 คน เพื่อรักษาผลประโยชน์ของแต่ละบริษัท - การส่งออกน้ำตาลนั้น บริษัทเป็นผู้ดำเนินการติดต่อลูกค้าเอง ส่วน TSTC ให้บริการเรื่องจัดการสินค้าและดำเนินการเรื่องเอกสารเกี่ยวกับการส่งออกเท่านั้น - ค่าบริการจัดการสินค้าและการส่งออกที่บริษัทจ่ายให้ TSTC เป็นอัตรากลางอัตราเดียว ซึ่ง TSTC คิดจากผู้รับบริการทุกรายเท่ากัน - TSTC เป็นผู้เข้าทำสัญญาสินเชื่อเพื่อการส่งออกกับธนาคารพาณิชย์ให้แก่บริษัทในนามของ TSTC เพื่อรับการสนับสนุนทางการเงิน TSTC จะโอนเงินที่ได้รับตามวงเงินสินเชื่อเพื่อการส่งออกจากธนาคารพาณิชย์ให้บริษัท โดยบริษัทออกตั๋วสัญญาใช้เงินให้แก่ TSTC เพื่อเป็นหลักฐานการรับเงิน อัตราดอกเบี้ยที่บริษัทจ่ายให้ TSTC ตามตั๋วสัญญาใช้เงินเป็นอัตราเดียวกับอัตราดอกเบี้ยที่ TSTC จ่ายให้กับธนาคารพาณิชย์ ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ - การแต่งตั้ง TSTC เป็นตัวแทนการส่งออกและการรับเงินสนับสนุนสินเชื่อเพื่อการส่งออกจากธนาคารพาณิชย์ผ่าน TSTC นั้น เป็นไปตามความจำเป็นทางธุรกิจเพื่อปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง - อัตราค่าบริการจากการเป็นตัวแทนการส่งออกและอัตราดอกเบี้ยระหว่างกันเป็นอัตราที่มีความสมเหตุสมผล

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่า ปี 2567 (บาท)	มูลค่า ปี 2568 (บาท)	เหตุผลและความจำเป็นของรายการ
2. ปี 2567 กรรมการบริษัท 6 ท่าน คือนายอนันต์ ตั้งตรงเวชกิจ, นายอดิศักดิ์ ตั้งตรงเวชกิจ, นายสฤณี ตั้งตรงเวชกิจ, นางจิรวรรณ พงษ์พิชิตกุล, นางสาวจิตติมา ตั้งตรงเวชกิจ และนางวันเพ็ญ ปุญญนิรันดร์ ปี 2568 กรรมการบริษัท 3 ท่าน คือนายอดิศักดิ์ ตั้งตรงเวชกิจ, นางสาวจิตติมา ตั้งตรงเวชกิจ และนายสฤณี ตั้งตรงเวชกิจ	ปี 2567 กรรมการบริษัท 6 ท่าน ยังมีสถานะ เป็นผู้ค้าประกันสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ เป็นรถดักล้อย่าง จำนวน 2 คัน จะหมดภาระ ค้ำประกันในเดือนมิถุนายน 2568 จำนวน 1 คัน และเดือนมกราคม 2570 จำนวน 1 คัน ปี 2568 กรรมการบริษัท 3 ท่าน ยังมีสถานะ เป็นผู้ค้าประกันสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ เป็นรถดักล้อย่าง จำนวน 1 คันจะหมดภาระ ค้ำประกัน ในเดือน มกราคม 2570 ซึ่ง ค้ำประกันโดยคุณอดิศักดิ์ ตั้งตรงเวชกิจ และคุณจิตติมา ตั้งตรงเวชกิจ เป็นรถยนต์ จำนวน 1 คันจะหมดภาระค้ำประกัน ในเดือนกุมภาพันธ์ 2572 ซึ่งค้ำประกัน โดยคุณสฤณี ตั้งตรงเวชกิจ	6,793,250	8,448,000	- การเช่าซื้อดังกล่าวเป็นไปเพื่อการบริหารงานและดำเนินงานของบริษัท ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ - การค้ำประกันสินเชื่อเป็นเงื่อนไขปกติของบริษัทผู้ให้เช่าซื้อ เป็นความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจ ปกติของกิจการ และไม่มีการคิดค่าธรรมเนียมการค้ำประกัน อีกทั้งบริษัทและบริษัทย่อย ไม่เสียผลประโยชน์จากการดำเนินการดังกล่าว
3. ปี 2567 กรรมการบริษัท 3 ท่าน คือ นายอนันต์ ตั้งตรงเวชกิจ, นางจิรวรรณ พงษ์พิชิตกุล, นายอดิศักดิ์ ตั้งตรงเวชกิจ และ ญาติสนิทของกรรมการบริษัท ได้แก่พล.ต.ท.ชาญชัย พงษ์พิชิตกุล, นายภาคภูมิ พงษ์พิชิตกุล, นายปอนด์ รัตนพันธ์ศักดิ์ และนายธนัท ตั้งตรงเวชกิจ ปี 2568 กรรมการบริษัท 2 ท่าน คือ นางจิรวรรณ พงษ์พิชิตกุล,	ลูกหนี้ข้าวไร่ - เงินกู้ยืม ในปีการผลิต ปี 2568/2569 ถึง 2570/2571 บริษัท โรงงานน้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด ได้ให้เงินกู้ยืมแก่กรรมการบริษัทและ ญาติสนิท โดยมีกำหนดจ่ายชำระคืนเมื่อ นำอ้อยส่งโรงงาน ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้ - เงินกู้ยืมต้นงวด 8,219,660 - กู้ยืมเพิ่มระหว่างงวด 7,185,664 - รวมเงินกู้ยืมทั้งสิ้น 15,405,324 - จ่ายชำระระหว่างงวด 6,077,402 - ลูกหนี้เงินกู้ยืมคงเหลือ 9,327,922 - มูลค่าอ้อยที่ซื้อ 17,714,814	8,219,660	9,327,922	- การรับซื้ออ้อยนั้นเป็นธุรกิจปกติของบริษัท และราคาที่ซื้อจากกรรมการบริษัท และญาติสนิทนั้น เป็นราคาเดียวกันกับที่รับซื้อจากชาวไร่อ้อยรายอื่น ๆ ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ - การให้เงินกู้ยืมและการซื้ออ้อยเป็นการดำเนินงานตามปกติของธุรกิจโรงงานน้ำตาล ซึ่งราคาและเงื่อนไขเป็นไปตามที่ตกลงกับบุคคลทั่วไป

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่า ปี 2567 (บาท)	มูลค่า ปี 2568 (บาท)	เหตุผลและความจำเป็นของรายการ
นายอดิศักดิ์ ตั้งตรงเวชกิจ และ ญาติสนิทของกรรมการบริษัท ได้แก่ พล.ต.ท.ชาญชัย พงษ์พิชิตกุล, นายปอนด์ รัตนพันธุ์ศักดิ์, นายธนัท ตั้งตรงเวชกิจ และ นางสาวจิตาภา พงษ์พิชิตกุล	- มูลค่าปุ๋ยและปัจจัยการผลิตที่จำหน่าย	-	-	
4. ปี 2567 กรรมการบริษัท 3 ท่าน คือ นายอนันต์ ตั้งตรงเวชกิจ, นางจิรวรรณ พงษ์พิชิตกุล และ นายอดิศักดิ์ ตั้งตรงเวชกิจ ปี 2568 กรรมการบริษัท 3 ท่าน คือนายอดิศักดิ์ ตั้งตรงเวชกิจ, นางจิรวรรณ พงษ์พิชิตกุล และ นายธนัท ตั้งตรงเวชกิจ	ลูกหนี้การค้า/ลูกหนี้อื่น (รายการในปี 2568 ได้รับชำระ ในเดือน มกราคม 2569)	113,652	168,934	ปี 2568 - บริษัทจำหน่ายปุ๋ยและปัจจัยการผลิต ตลอดจนพัสดุ ด้วยราคาที่เหมาะสมเทียบเท่ากับการจำหน่ายให้บุคคลภายนอก ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ - การจำหน่ายปุ๋ยและปัจจัยการผลิตเป็นการดำเนินงานตามปกติของธุรกิจโรงงานน้ำตาล ซึ่งราคาและเงื่อนไขเป็นไปตามที่ตกลงกับบุคคลทั่วไป ปี 2566 ถึง ปี 2568 - บริษัทจำหน่ายน้ำมัน ด้วยราคาที่เหมาะสมเทียบเท่ากับการจำหน่ายให้บุคคลภายนอก ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ - การจำหน่ายน้ำมันเป็นการดำเนินงานตามปกติของธุรกิจโรงงานน้ำตาล ซึ่งราคาและเงื่อนไขเป็นไปตามที่ตกลงกับบุคคลทั่วไป
5. ปี 2567 และ 2568 กรรมการบริษัท 1 ท่าน คือนายอดิศักดิ์ ตั้งตรงเวชกิจ	การเช่าทรัพย์สิน ปี 2567 และ 2568 1.บริษัท บุรีรัมย์พลังงาน จำกัด ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินโฉนดเลขที่ 20424 เลขที่ 134 จำนวน 6 ไร่ 69 ตารางวา จากกรรมการบริษัท ค่าเช่า 24,690 บาท/ปี (4,000 บาทต่อไร่/ปี)	143,190	143,190	- บริษัท บุรีรัมย์พลังงาน จำกัด ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินระยะเวลา 25 ปี เพื่อใช้ก่อสร้างโรงไฟฟ้าจากกากอ้อย ซึ่งเป็นสิ่งเหลือที่ได้จากกระบวนการผลิตน้ำตาล โดยมีราคาเช่าอยู่ที่ 10 บาทต่อตารางวาต่อปี โดยจ่ายชำระ 2 ครั้งต่อปี - บริษัท ชูการ์โค่น อีโคแวย์ จำกัด ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินระยะเวลา 3 ปี เพื่อใช้ในการก่อสร้างโรงงานผลิตบรรจุภัณฑ์ที่ย่อยสลายได้ทางชีวภาพจากเยื่อชานอ้อย (เยื่อเซลลูโลส) ราคาเช่าอยู่ที่ 10 บาทต่อตารางวาต่อปี โดยจ่ายชำระ 2 ครั้งต่อปี

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่า ปี 2567 (บาท)	มูลค่า ปี 2568 (บาท)	เหตุผลและความจำเป็นของรายการ
	2.บริษัท บุรีรัมย์พลังงาน จำกัด ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินโฉนดเลขที่ 28345 เลขที่ดิน 257 จำนวน 13 ไร่ 3 งาน 42 ตารางวา จากกรรมการบริษัท ค่าเช่า 55,420 บาท/ปี (4,000 บาทต่อไร่/ปี) 3.บริษัท บุรีรัมย์พลังงาน จำกัด ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินโฉนดเลขที่ 20422 เลขที่ดิน 132 จำนวน 10 ไร่ 26 ตารางวา จากกรรมการบริษัท ค่าเช่า 40,260 บาท/ปี (4,000 บาทต่อไร่/ปี) 4.บริษัท ชูการ์เคน อีโคแวย์ จำกัด ได้ทำสัญญาเช่าที่ดิน โฉนดเลขที่ 18960 จำนวน 5 ไร่ 2 งาน 82 ตารางวา จากกรรมการบริษัท ค่าเช่า 22,820 บาท/ปี (4,000 บาทต่อไร่/ปี)			ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ - การเช่าที่ดินระยะยาวเพื่อใช้สำหรับก่อสร้างโรงงานเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินธุรกิจ โดยอัตราค่าเช่าที่ใกล้เคียงกับอัตราค่าเช่าที่ดินในพื้นที่ใกล้เคียง
6. บริษัท บิอาร์ โมลาส เทรดิง จำกัด	รายการกับบริษัท - รายได้จากการขาย - ลูกหนี้การค้า - เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	665,779,573 18,827,093 172,112,320	365,013,817 7,546,494 68,051,102	- บริษัท บิอาร์ โมลาส เทรดิง จำกัด ได้ทำสัญญาซื้อขายกากน้ำตาลโดยมีเงื่อนไขในการจ่ายเงินล่วงหน้าก่อนการส่งมอบร้อยละ 50 ของสัญญาซื้อขาย และราคาขายเทียบกับลูกค้าทั่วไปของบริษัท - บริษัท บิอาร์ โมลาส เทรดิง จำกัด ได้ทำสัญญาซื้อขายกากน้ำตาลทรายดิบเทกอง โดยมีเงื่อนไขชำระค่าสินค้าล่วงหน้าร้อยละ 50 ของสัญญาซื้อขาย และราคาขายเทียบกับลูกค้าทั่วไปของบริษัท ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ - การขายกากน้ำตาลเป็นการดำเนินงานตามปกติของธุรกิจโรงงานน้ำตาล ซึ่งราคาและเงื่อนไขเป็นไปตามที่ตกลงกับบุคคลทั่วไป

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่า ปี 2567 (บาท)	มูลค่า ปี 2568 (บาท)	เหตุผลและความจำเป็นของรายการ
7. ปี 2567 และ 2568 กรรมการบริษัท 2 ท่าน คือ นายอนันต์ ตั้งตรงเวชกิจ และนายสฤณี ตั้งตรงเวชกิจ	บริษัท บุรีรัมย์กรีนเอ็นเนอร์จี้ จำกัด ได้กู้ยืมเงินจากผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็น กรรมการบริษัท โดยมีรายละเอียด ดังนี้ - เงินกู้ยืมจากกรรมการบริษัท (ผู้ถือหุ้น) - ค่าดอกเบี้ยค้างจ่าย - ดอกเบี้ยจ่าย	10,731,000 1,170,109 452,189	10,731,000 1,717,074 546,964	- การขายน้ำตาลทรายดิบเทกองเป็นการดำเนินงานตามปกติของธุรกิจโรงงานน้ำตาล ซึ่งราคาและเงื่อนไขเป็นไปตามที่ตกลงกับบุคคลทั่วไป - การรับเงินกู้ยืมจากผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นกรรมการบริษัท เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินการ โดยรายการดังกล่าวจัดเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับประเภทการรับความช่วยเหลือทางการเงิน ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยสารสนเทศการเข้าทำรายการดังกล่าวต่อตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทยแล้ว เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2565 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ - รายการดังกล่าวเป็นประโยชน์ต่อบริษัทน้อยในการเสริมสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจ และสนับสนุนโครงการขยายกิจการของบริษัทน้อย ทั้งนี้ อัตราดอกเบี้ยได้อ้างอิงตาม อัตราดอกเบี้ยปัจจุบันที่บริษัทให้กู้ยืมแก่บริษัทในเครือ ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ย เงินกู้เฉลี่ยทั่วไปเมื่อเปรียบเทียบกับสถาบันการเงิน และมีอัตราเท่ากับผู้ถือหุ้นรายอื่น ๆ ของบริษัท บุรีรัมย์กรีนเอ็นเนอร์จี้ จำกัด อีกทั้ง ยังมีเงื่อนไขการกู้ยืมอื่น ๆ ที่ดีกว่าข้อเสนอ จากสถาบันการเงิน เช่น ไม่มีหลักประกัน, ระยะเวลาการกู้ยืมยาวกว่าสถาบันการเงิน, ไม่มีการ กำหนดเงื่อนไขการคงอัตราส่วน D/E และไม่มีการกำหนดเงื่อนไขที่ต้องปฏิบัติตาม หรือ งดเว้นการปฏิบัติตามข้อตกลงการกู้ยืมเงินอื่น ๆ (Covenant)
8. บริษัท พุนบุรีรัมย์ จำกัด	การเช่าทรัพย์สิน ปี 2567 และ 2568 บริษัท ซูการ์โคน อีโคแวย์ จำกัด ได้ทำสัญญา เช่าที่ดินโฉนดเลขที่ 34713 จำนวน 13-2-16.8 ไร่จาก บริษัท พุนบุรีรัมย์ จำกัด ค่าเช่า 54,168 บาท/ปี (ตารางวาละ 10 บาท ต่อปี)	54,168	54,168	- บริษัท ซูการ์โคน อีโคแวย์ จำกัด ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินระยะเวลา 3 ปี เพื่อใช้ทำบ่อบำบัดน้ำเสีย ราคาเช่าอยู่ที่ 10 บาทต่อตารางวาต่อปี โดยจ่ายชำระ 1 ครั้งต่อปี ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ - การเช่าที่ดินระยะยาวเพื่อใช้สำหรับทำบ่อบำบัดน้ำเสียเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินธุรกิจ โดยอัตราค่าเช่าที่แน่นอนใกล้เคียงกับอัตราค่าเช่าที่ดินในพื้นที่ใกล้เคียง

มาตรการการกำรายการระหว่างกัน

กรณีที่เป็นรายการธุรกรรมปกติ เช่น รายการซื้อขายสินค้า วัตถุดิบ ให้บริการ หรือให้เงินสนับสนุนการปลูกอ้อย (เงินเกี่ยว) เป็นต้น บริษัทหรือบริษัทย่อยสามารถทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งได้ หากธุรกรรมดังกล่าวนั้นมีข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปในลักษณะที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทจะจัดสรุปรายการดังกล่าวให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบทุกไตรมาสที่เกิดรายการ

ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายการทำธุรกรรมประเภทเงินเกี่ยวกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งให้มีการควบคุมดูแลดังนี้

1. การกำหนดขอบเขตอำนาจอนุมัติ
2. การสอบทานรายการที่เกิดขึ้น

การกำหนดขอบเขตอำนาจอนุมัติ

ลักษณะเงินเกี่ยวเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรในการผลิต ได้แก่ ค่าปลูก ค่าพันธุ์ ค่าปุ๋ย ค่าสารเคมีการเกษตร ค่าเช่าที่ดิน ค่าอ้อย ค่าระบบน้ำหยด ค่าที่ดินเพื่อการปลูกอ้อย ค่าเครื่องจักรกลการเกษตร รถไถ รถตัดอ้อย และรถบรรทุก เป็นต้น

ผู้บริหารจะไม่มีอำนาจอนุมัติเงินเกี่ยวที่ไม่ได้เป็นไปเพื่อสนับสนุนการปลูกอ้อย โดยที่การซื้ออ้อยไม่นับเป็นการสนับสนุนการปลูก การให้เงินเกี่ยวที่นอกเหนือเป็นค่าใช้จ่ายหรือสนับสนุนการปลูกอ้อย จะต้องให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นชอบก่อนเสนอให้คณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นอนุมัติ โดยขึ้นอยู่กับขนาดของรายการ โดยนำหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ตามประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาใช้บังคับ

การสอบทานรายการที่เกิดขึ้น

ผู้ตรวจสอบภายในจะดำเนินการตรวจสอบรายการโดย

1. ตรวจสอบความครบถ้วนของรายการโดยให้นำรายชื่อบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเปรียบเทียบกับบัญชีเงินเกี่ยวรายบุคคล
2. นำรายชื่อที่ตรวจพบไปตรวจสอบว่า การเบิกเงินเกี่ยวมีลักษณะรายการ เอกสารประกอบ ราคา เงื่อนไข และขั้นตอนการอนุมัติตามนโยบายของบริษัทหรือไม่
3. จัดทำสรุปผลการตรวจสอบนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส

สำหรับการทำรายการว่าจ้างขนส่งน้ำตาลกับบริษัท บี.อาร์.เอส. เทรนเทอร์มินัลโลจิสติกส์ จำกัด ซึ่งเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง กำหนดให้มีการดำเนินการดังนี้

1. จัดให้มีการเสนอราคาจากผู้ให้บริการไม่น้อยกว่า 4 ราย
2. ต้องมีการกำหนดขอบเขตของการให้บริการที่ชัดเจน เช่น สถานที่ต้นทางปลายทาง ปีการผลิต หรือบริการเสริมอื่น เป็นต้น
3. จัดให้มีการทำสัญญาที่ระบุราคาและเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ชัดเจน
4. ให้สรุปเหตุผลในการเลือกผู้ให้บริการแต่ละราย เปรียบเทียบกับผู้ที่ไม่ได้รับเลือกเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบทราบ

กรณีรายการธุรกรรมอื่น ๆ นอกเหนือจากรายการธุรกรรมปกติ บริษัทกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณา และให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้น โดยพิจารณาเงื่อนไขต่าง ๆ ว่าเป็นไปตามลักษณะการค้าขายปกติในตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบกับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก และเป็นไปตามราคายุติธรรมและมีความสมเหตุสมผล ทั้งนี้ การเข้าทำรายการธุรกรรมอื่น ๆ ระหว่างบริษัทหรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบ และจะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมในวาระนั้น ๆ ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการดังกล่าว บริษัทจะจัดให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการดังกล่าวเพื่อใช้ในการประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะต้องดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือคณะกรรมการกำกับ ตลาดทุน นอกจากนี้ บริษัทจะมีการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันตามสารสนเทศต่าง ๆ ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

นโยบายการกำรายการระหว่างกัน

บริษัทหรือบริษัทย่อยคาดว่าในอนาคตจะยังคงมีรายการระหว่างกันเกิดขึ้นอีก ซึ่งเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจปกติ ได้แก่ การรับซื้ออ้อย และการให้เงินสนับสนุนการปลูกอ้อย เป็นต้น โดยมีการกำหนดนโยบายการคิดราคาระหว่างกันอย่างชัดเจน ตามราคาและเงื่อนไขตลาดที่เหมาะสมในลักษณะที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง โดยคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ รวมทั้งมีคณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นในการทำรายการดังกล่าว

การค้าประกันตามสัญญากู้ยืมเงินที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทหรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งจะคงมีอยู่ต่อไป เนื่องจากความจำเป็นในการขอวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน เพื่อให้ซื้อวัตถุดิบและให้เงินสนับสนุนการปลูกอ้อยกับเกษตรกร และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ ซึ่งเป็นเงื่อนไขปกติของธนาคารพาณิชย์ในการให้สินเชื่อธุรกิจ โดยที่บริษัทหรือบริษัทย่อยจะไม่มีค่าใช้จ่ายจากการรับการค้าประกันดังกล่าว

การกู้ยืมเงินจากบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งจะเกิดขึ้นตามความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งบริษัทจะให้มีการจัดทำสัญญากู้ยืมเงิน และกำหนดเงื่อนไขที่ชัดเจน โดยคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทหรือบริษัทย่อยไม่มีนโยบายให้เงินกู้ยืม และ/หรือ การค้าประกันหนี้ใด ๆ นอกเหนือจากเงินสนับสนุนการปลูกอ้อยให้กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ทั้งนี้รายการระหว่างกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ตลอดจนถึงการปฏิบัติ ตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูล การทำการเกี่ยวโยงกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย