



BRR บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) BURIRAM SUGAR PUBLIC COMPANY LIMITED

สำนักงานใหญ่/โรงงาน: 237 หมู่ที่ 2 บ้านสาวเอ้ ต.หินเหล็กไฟ อ.คูเมือง จ.บุรีรัมย์ 31190 โทร./โทรสาร 0-4466-6592-3

Head office/Factory: 237 Moo 2, Saoae, Hinlekfai, Khumuang, Buriram 31190 Tel./Fax: +66-4466-6592-3

สำนักงานกรุงเทพฯ: 128/77-78 ชั้น 7 อาคารพญาไทพลาซ่า ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทร. 0-2216-5820-2 โทรสาร: 0-2216-5823

Bangkok Office: 128/77-78 Phayathai Plaza Building 7th Floor, Phayathai Road, Thung Phayathai, Ratchathewi, Bangkok 10400 Tel: +66-2216-5820-2 Fax: +66-2216-5823

ทะเบียนเลขที่ 0107556000523 Website: <http://www.buriramsugar.com>

นโยบาย บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ

เรื่อง นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร

บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กรและผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder) ของบริษัทรวมถึงการบริหารองค์กรให้เติบโตและขยายธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ ท่ามกลางการดำเนินธุรกิจ องค์กรต้องเผชิญกับความเสี่ยงอยู่ตลอดเวลา ดังนั้นเพื่อให้องค์กรสามารถดำเนินได้ตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้ องค์กรได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อเป็นแนวทางและหลักปฏิบัติสำหรับผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ไว้ดังนี้

วัตถุประสงค์ของนโยบาย

บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) มุ่งมั่นที่จะพัฒนาและดำเนินการบริหารความเสี่ยงองค์กร เพื่อสนับสนุนความสำเร็จในเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ สร้างคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และเสริมสร้างความยั่งยืนขององค์กร โดยนโยบายนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับขององค์กรให้เป็นระบบและมีประสิทธิภาพ

ขอบเขตของนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร

นโยบายฯ นี้ใช้บังคับกับผู้บริหารและพนักงานทุกคนของบริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ ครอบคลุมการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับ ตั้งแต่ระดับองค์กร ระดับหน่วยงาน ไปจนถึงระดับกระบวนการทำงาน

นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร

เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงองค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ จึงได้มีการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง โดยอ้างอิงหลักการบริหารความเสี่ยงตามแนวทางของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission - Enterprise risk management (COSO-ERM) ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

1. บริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทและตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย โดยกำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการจัดทำแผนธุรกิจประจำปี การบริหารงาน และการตัดสินใจประจำวัน รวมถึงกระบวนการบริหารโครงการต่างๆ
2. ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีความรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยง โดยต้องปฏิบัติตามบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบ และกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ในคู่มือการบริหารความเสี่ยง



BRR บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) BURIRAM SUGAR PUBLIC COMPANY LIMITED

สำนักงานใหญ่/โรงงาน: 237 หมู่ที่ 2 บ้านสาวเอ้ ต.หินเหล็กไฟ อ.คูเมือง จ.บุรีรัมย์ 31190 โทร./โทรสาร 0-4466-6592-3

Head office/Factory: 237 Moo 2, Saoae, Hinlekfai, Khumuang, Buriram 31190 Tel./Fax: +66-4466-6592-3

สำนักงานกรุงเทพฯ: 128/77-78 ชั้น 7 อาคารพญาไทพลาซ่า ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทร. 0-2216-5820-2 โทรสาร: 0-2216-5823

Bangkok Office: 128/77-78 Phayathai Plaza Building 7th Floor, Phayathai Road, Thung Phayathai, Ratchathewi, Bangkok 10400 Tel: +66-2216-5820-2 Fax: +66-2216-5823

ทะเบียนเลขที่ 0107556000523 Website: <http://www.buriramsugar.com>

3. ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องรายงานการประเมินความเสี่ยง และจัดระดับความสำคัญตามแนวทางที่บริษัทกำหนดในคู่มือการบริหารความเสี่ยง พร้อมทั้งระบุวิธีการจัดการความเสี่ยงและผู้มีอำนาจดำเนินการจัดการความเสี่ยง โดยรายงานนี้ต้องเสนอให้ผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นทราบ
4. การบ่งชี้และจัดการความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรจะถูกจัดการอย่างเป็นระบบเพื่อให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้เพื่อเป็นการป้องกันไม่ให้เกิดความสูญเสียที่คาดไม่ถึงต่อการดำเนินธุรกิจ
5. ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องนำการบริหารความเสี่ยงไปใช้ปฏิบัติให้เป็นส่วนหนึ่งของงานประจำวันทั้งงานในระดับองค์กร ฝ่ายงาน และกระบวนการต่างๆ
6. เมื่อผู้บริหารและพนักงานพบเห็นหรือรับทราบความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นและมีผลกระทบต่อองค์กร จะต้องรายงานความเสี่ยงนั้นให้ผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบทันที เพื่อดำเนินการจัดการความเสี่ยงนั้นต่อไป
7. ผู้บริหารและพนักงานทุกคนของบริษัทเป็นเจ้าของความเสี่ยง ซึ่งมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการระบุ และประเมินความเสี่ยงของหน่วยงานตนเองรับผิดชอบ รวมทั้งกำหนดมาตรการที่เหมาะสมเพื่อจัดการความเสี่ยง
8. กระตุ้นและส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร โดยให้ทุกคนตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง
9. ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัททั้งหมด ต้องได้รับการดำเนินการดังนี้
 - ระบุความเสี่ยงอย่างทันเวลา
 - ประเมินโอกาสของการเกิดความเสี่ยงและผลกระทบหากเกิดเหตุการณ์ดังกล่าว
 - จัดการความเสี่ยง ให้สอดคล้องตามหลักเกณฑ์การบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ โดยคำนึงถึงค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องและผลประโยชน์ที่จะได้รับจากการจัดการความเสี่ยงดังกล่าว
 - ติดตามผล เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงของบริษัทได้รับการจัดการอย่างเหมาะสม
10. ความเสี่ยงให้หมายถึง ความเสี่ยงระดับองค์กร หน่วยงาน และด้านคอร์รัปชันที่มีต่อหน่วยงานภาครัฐ

คณะกรรมการบริหาร คณะผู้บริหาร และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขอยืนยันการส่งเสริมอย่างจริงจังในการจัดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและมีการปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง



BRR บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) BURIRAM SUGAR PUBLIC COMPANY LIMITED

สำนักงานใหญ่/โรงงาน: 237 หมู่ที่ 2 บ้านสาวเอ้ ต.หินเหล็กไฟ อ.คูเมือง จ.บุรีรัมย์ 31190 โทร./โทรสาร 0-4466-6592-3

Head office/Factory: 237 Moo 2, Saoae, Hinleklai, Khumuang, Buriram 31190 Tel./Fax: +66-4466-6592-3

สำนักงานกรุงเทพฯ: 128/77-78 ชั้น 7 อาคารพญาไทพลาซ่า ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทร. 0-2216-5820-2 โทรสาร: 0-2216-5823

Bangkok Office: 128/77-78 Phayathai Plaza Building 7th Floor, Phayathai Road, Thung Phayathai, Ratchathewi, Bangkok 10400 Tel: +66-2216-5820-2 Fax: +66-2216-5823

ทะเบียนเลขที่ 0107556000523 Website: <http://www.buriramsugar.com>

บทบาทและความรับผิดชอบ

คณะกรรมการบริษัท : มีหน้าที่อนุมัตินโยบายการบริหารความเสี่ยง และติดตามผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (RMC) : ทำหน้าที่กำกับดูแลและสนับสนุนการดำเนินการตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง ทบทวนรายงานความเสี่ยงและเสนอแนวทางแก้ไขต่อคณะกรรมการบริษัท

ผู้บริหารระดับสูง : นำแนวทางการบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติในหน่วยงานที่รับผิดชอบ

พนักงานทุกคน : ปฏิบัติตามนโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยง พร้อมรายงานความเสี่ยงที่พบให้ผู้บังคับบัญชาทราบ

การติดตามและประเมินผล

1. การบริหารความเสี่ยงจะได้รับการติดตามและประเมินผลเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่ามาตรการจัดการความเสี่ยงมีความเหมาะสมและทันสมัย
2. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

การทบทวนนโยบาย

นโยบายการบริหารความเสี่ยงขององค์กรนี้จะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ หรือไม่น้อยกว่า ปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่าเนื้อหาในนโยบายฯ มีความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ กลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงขององค์กรและการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ

นโยบายฉบับนี้ให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 20 ธันวาคม 2567 เป็นต้นไป

(นายอดิศักดิ์ ตั้งตรงเวชกิจ)

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)